

**RED DE DIRECCION ESTRATÉGICA EN LAS INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR  
(RED-DEES)**

**GUÍA PARA ELABORAR LA PROPUESTA DE PROYECTOS**

**INSTITUCIÓN RESPONSABLE:** Instituto Superior Universitario Almirante Illingworth

**PAÍS:** Ecuador

**RESPONSABLE PRINCIPAL DEL PROYECTO (nombres, apellidos y mail):**

**Nombres y apellidos:** Ing. Iskra Catalina Sánchez Solórzano, Mgtr.

**Institución de procedencia:** Instituto Superior Universitario Almirante Illingworth

**Mail:** isanchez@aitec.edu.ec

**PARTICIPANTES EN EL PROYECTO: (nombres, apellidos, Institución de procedencia y mail)**

**Nombres y apellidos:** Econ. Judith Lissette Navarrete Morán, Mgtr.

**Institución de procedencia:** Instituto Superior Universitario Almirante Illingworth

**Mail:** jnavarrete@aitec.edu.ec

**Título del Proyecto:**

La política de calidad en la educación superior: Caso Instituto Superior Universitario Almirante Illingworth.

**Línea(s) de Trabajo a la que pertenece el proyecto: marque con (X)**

- Modelos de planificación estratégica y de evaluación de procesos estratégicos y académicos.
- Dirección estratégica para la calidad en las IES. Gestión de indicadores de apoyo a la planificación, al control estratégico y a la evaluación institucional.
- Control y alineamiento estratégico en las IES.
- Prospectiva en la educación superior.
- Innovación en la gestión universitaria.
- Estrategia institucional y aprendizaje organizacional en las IES.
- Estudios comparados sobre la gestión universitaria en las IES.
- Rankings globales y nacionales de universidades.
- Gestión estratégica de riesgos en las IES.
- Automatización y aplicación de técnicas para apoyar la gestión universitaria;
- Gestión de la calidad en la educación superior.
- Gestión de los procesos académicos universitarios.
- Gestión de la internacionalización de la educación superior y redes académicas en el

ámbito de la gestión universitaria.

- Programas de capacitación vinculados con la gestión universitaria.
- Otra. ¿Cuál) \_\_\_\_\_

### **BREVES ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO:**

La política de aseguramiento de la calidad es una declaración que demuestra el compromiso de las autoridades de apoyar el sistema de calidad, orientado hacia la mejora continua. En la política se establece la intención y dirección que el instituto asume, enfocado en el cumplimiento de la misión y visión institucional y en conjunto con sus estamentos y reglamentaciones. El Instituto Superior Universitario Almirante Illingworth (AITEC) elaboró y aprobó su Política de Aseguramiento de la Calidad en el mes de octubre de 2019.

En camino a la cultura de calidad, AITEC realizó el proceso de autoevaluación institucional de los periodos: semestre A y B 2020-2021, obteniendo como resultado el Informe final de autoevaluación, en donde se describen los resultados de la medición de los indicadores, los principales hallazgos encontrados y las propuestas de mejoras, el cual fue aprobado en el mes de marzo de 2022.

AITEC obtuvo la condición de universitario en el mes de junio de 2022, por lo que sus principales reglamentaciones y estamentos fueron actualizados, como la misión, visión, PEDI, estatuto y otros.

Los institutos superiores técnicos y tecnológicos del Ecuador que han adquirido la condición de universitario podrán ofertar posgrados tecnológicos, para lo cual deben demostrar que se encuentran cualificados en las principales funciones sustantivas, además de mantener la acreditación en el próximo Proceso de Evaluación Externa que iniciará en el año 2024, ambos son dirigidos y ejecutados por el organismo de control del estado el Consejo de Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior (CACES). Dado los antecedentes, se requiere la actualización de la política de calidad y la determinación de estrategias que promuevan su cumplimiento, logrando así desarrollar la cultura de calidad en AITEC.

Por lo anterior, se realizará la revisión de la política de calidad y su actualización, en base a los resultados del proceso de autoevaluación y a la condición de universitario. Posterior a esto, se realizará un estudio de benchmarking, para identificar las estrategias y buenas prácticas utilizadas en el cumplimiento de la política de calidad en otras instituciones de educación superior. Con los resultados del análisis, se establecerán las estrategias que permitan la ejecución de la política calidad en AITEC.

### **Objetivo General**

Promover una cultura de calidad en la comunidad AITEC mediante la actualización de la política de calidad e identificación de buenas prácticas de otras IES que contribuya a la dirección estratégica para la calidad del AITEC.

### Objetivos específicos

- Realizar una revisión bibliográfica de los conceptos asociados a la política de calidad.
- Actualizar la política de calidad de AITEC, en función a la condición de universitario y a los resultados del último proceso de autoevaluación.
- Realizar un estudio de benchmarking sobre las estrategias de calidad, identificando las buenas prácticas y estrategias utilizadas para el cumplimiento de políticas.
- Establecer estrategias que permitan la ejecución de acciones encaminadas al cumplimiento de la política de calidad.

**DURACIÓN DEL PROYECTO:** 3 años

**PERIODO QUE ABARCA EL PROYECTO:** 2023 – 2025

### RESULTADOS ESPERADOS

Resultados esperados	Marque con una X		
	2023	2024	2025
Revisión bibliográfica de los conceptos asociados a la política de política.	x		
Actualización de la política de calidad de AITEC	x		
Estudio de benchmarking sobre las estrategias de calidad		x	
Elaboración de estrategias para la política de calidad		x	x

**FINANCIAMIENTO INSTITUCIONAL ASIGNADO AL PROYECTO:**

	Externo (especificar procedencia)	Interno (Institucional)	Especificaciones (monto, etc.)
<input checked="" type="checkbox"/> SI		X	\$5,641.00
<input type="checkbox"/> NO			

\_\_\_\_\_  
Firma del responsable principal del proyecto

Fecha de elaboración: 09/02/2023